

Strategický rozvojový plán **Obce Sádek**

na roky 2020 – 2035



**©Strategický komunitní tým Obce Sádek
2019**

Komunitní proces, budování týmu, facilitace, sociodemografie,
redakce a editace dokumentu © E consulting E.U.R., s.r.o.
Verze_01_19_05

Obsah: Úvod	3
1. Doložka schválení zastupitelstvem	4
2. Vize Sádek 2035	5
3. Popis strategického procesu	6
Fáze	
Komunitní strategický tým	
Práce strategického týmu	
Vybrané evaluační ukazatele	
4. Sociodemografická analýza	12
5. S.W.O.T. analýza komunitního týmu	29
Komentář	
6. Audit zdrojů Obce Sádek	37
Komentář	
7. Analýza problémů a potřeb	38
Komentář	
8. Strategické priority obce a jejich specifikace pro roky 2020 – 2035.....	39
9. Plán rozšíření a kalendář aktualizace strategie.....	42
10. Vazba strategie na souběžné obecní a vyšší strategické dokumenty.....	43
 <i>Příloha: Fotoreportáž z komunitní tvorby strategie</i>	 45

ÚVOD:

Práce na tomto komunitním strategickém dokumentu obce Sádek byly zahájeny v únoru 2019 na základě iniciativy starostky Elišky Mešťanové dle rozhodnutí zastupitelstva obce a za využití dotačního programu „Podpora zpracování strategických dokumentů obcí Pardubického kraje“.

Úvodní komunitní dílna, která společný proces nastartovala, se uskutečnila 27. února 2019 a zúčastnilo se jí 66 občanů. Strategie byla dokončena v květnu 2019.

Pozvání podílet se na tvorbě strategie, přijalo 30 občanů. Ti vytvořili komunitní tým, v němž byly zastoupeny různé sektory, věkové i zájmové skupiny, ženy i muži.

Strategický plán vychází z aktuální situace obce v roce 2018, bere do úvahy strategické zdroje Sádku a dostupné možnosti. Staví na společném zájmu a aktivitě občanů, podnikatelů a zastupitelstva. Občané Sádku věnovali práci na strategii celkem 450 hodin ze svého volného času (sečteno včetně úvodní komunitní dílny).

Po schválení zastupitelstvem se Strategický rozvojový plán Obce Sádek stává výchozím bodem pro rozvoj obce v následujících volebních obdobích a dává základnu pro tvorbu místních politik, programů a rozvojových projektů na roky 2020-2035.

DOLOŽKA

pro schválení zastupitelstvem obce

Strategický rozvojový plán Obce Sádek na roky 2020 – 2035

byl zastupitelstvem obce Sádek schválen jako součást základních dokumentů obce na řádné veřejné schůzi zastupitelstva dne 2019.

	Jméno	Podpis
Pro přijetí hlasovali:		

Proti přijetí hlasovali:

Zdrželi se hlasování:

Nepřítomni:

Občané obce budou se strategií seznámeni ve Zpravodaji, na internetových stránkách a zájemci si mohou vyzvednout kompletní strategii na obecním úřadu a v knihovně na CD. Vysvětlení priorit strategie bude provedeno na webové stránce obce a v obecním zpravodaji.

Kulaté razítko obce

2. VIZE 2035

VIZE SÁDKU 2035

Sádek je malebná obec na úpatí Žďárských vrchů.

Škola a školka rodinného typu jsou plně obsazené.

**Procházející kvalitní silnice je lemována cyklostezkou
a chodníky s dostatkem autobusových zastávek.**

Celý Sádek má autobusové spojení s Poličkou.

**Obec efektivně nakládá s vodou, třídí odpad, spolu se
zemědělci šetrně hospodaří na půdě a chrání krajinu.**

**Funguje dům služeb, mobilní zdravotní služby
a doprava pro seniory.**

Sádek má pozemky a budovy pro vlastní využití.

**Občané jsou kvalitně informováni o dění v obci
a žijí bohatým společenským a spolkovým životem.**

**V Sádce se dobře žije, protože obyvatelé, chalupáři
i návštěvníci jsou k sobě ohleduplní.**

3. POPIS STRATEGICKÉHO PROCESU

Postup při tvorbě strategie měl dvě fáze následující po celoobecní komunitní dílně.

První fáze byla komunitně týmová práce s facilitací

kladoucí důraz na spolupráci v občanském týmu a týmovou kulturu a dávající hlas všem jeho členům v rámci ověřeného postupu. Obsahovala SWOT analýzu, audit zdrojů, analýzu problémů a potřeb, ve strategické části pak návrh vize, priorit a opatření.

Druhá fáze byla expertní

a v jejím rámci byly zpracovány popis procesu, socio-demografická analýza a komentáře SWOT analýzy, auditu zdrojů a analýzy problémů a potřeb. Do druhé fáze patří i editace výsledného strategického dokumentu a jeho vydání.

Výstupy první skupinově – občanské fáze:

- **Oslovit a zapojit všechny občany obce do tvorby strategie prostřednictvím komunitně plánovacího workshopu.**
- Z nejaktivnějších z nich a ze všech tří sektorů (veřejného, podnikatelského a občanského) **vybudovat strategický tým posléze doplněný o klíčové aktéry Sádku.**
- **V týmu provést S.W.O.T. analýzu obce** (analýzu silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení).
- **Provést audit zdrojů** obce s využitím technik týmové práce.
- **Formulovat v týmu dlouhodobé problémy a potřeby obce a obecní komunity**
- **Vytvořit strategickou vizi obce** pro rok 2035.
- **Formulovat priority strategie jako cesty k naplnění strategické vize a rozčlenit je do opatření.**
- **Dohodnout způsoby rozšiřování a termíny aktualizace strategie.**

Výstupy druhé – expertní fáze:

- **Popsat strategický proces**
- **Zpracovat sociodemografickou analýzu dle statistických dat** s komentáři k dílčím charakteristikám
- **Zpracovat komentáře k týmové S.W.O.T. analýze, k auditu zdrojů a k analýze problémů a potřeb**
- **Provést rozbor návaznosti strategie** na další strategické dokumenty

- **Editovat výsledky práce týmu** (bez věcných změn) - strukturovat a uspořádat hesla S.W.O.T. analýzy podle tématických okruhů a doplnit formální a procesní parametry a přílohy a konečně
- **Zpracovat strategii** do formy dokumentu.

KOMUNITNÍ STRATEGICKÝ TÝM

Strategický komunitní tým obce byl utvořen takto:

Vytvoření strategického týmu předcházela komunitní dílna, na niž byli pozváni všichni občané Sádku osobními pozvánkami doručenými do všech domů v obci, oznámením na internetu, na vývěsce, rozhlasem a osobním pozváním.

Komunitní dílna se konala 27. 2. 2019, zúčastnilo se 66 občanů.

Po vyhodnocení aktivity účastníků komunitní dílny byli osobně pozváni nejaktivnější účastníci komunitního workshopu, zastupitelé obce a členové neformálních skupin tak, aby byly zastoupeny všechny skupiny obyvatelstva.

Výzva ke spolupráci na strategii byla zveřejněna s tím, že se může zúčastnit kdokoliv, komu jde o rozvoj Sádku a chce se na této práci podílet. Oslovení zajišťovala všemi způsoby starostka Eliška Mešťanová.

Na práci týmu se podílelo celkem 30 lidí, z toho 9 členů devítičlenného zastupitelstva a 13 žen. Podíl na práci týmu a rozsah týmové práce jsou zachyceny v sumáři týmové práce níže. Průměrný věk členů týmu byl 51,5 roku a byly zastoupeny všechny věkové, zájmové i profesní skupiny občanů, i když s ohledem na průměrný věk obyvatel obce, který v roce 2017 byl těsně pod 40 let, by v týmu mohlo být více teenagerů a mladých lidí. Tým společně pracoval na večerních schůzkách, s termínem konání dohodnutým vždy na předchozím setkání. Obvyklá doba trvání schůzky byla 3-4 hodiny s jednou přestávkou v polovině. Týmové schůzky byly 4. Probíhaly s facilitací. Členové týmu odpracovali ve svém volném čase ve strategickém týmu celkem 252 hodin (člověkohodin).

Členové týmu:

9 zástupců veřejného sektoru (zastupitelé, starosta, místostarosta, ředitelka MŠ),
4 osoby samostatně výdělečně činné (podnikatelé, řemeslníci, zemědělci),
17 občanů nebo členů neziskovek (všichni, kdo v obci žijí a přitom sami nepodnikají ani nejsou v zastupitelstvu – je úplně jedno, kde jsou zaměstnaní).
Práce strategického týmu se zúčastnili:

Josef Boštík, PaedDr. Ladislava Jílková, Luboš Dvořák, Jan Mareček, Ing. Karel Neudert, Miroslav Nunvář, Miroslav Lidmila, Ing. Stanislav Červený, František Heger, Petr Dvořák, Marie Hápová, Josef Filedr, Šárka Hauptová, Mgr. Alena Bednářová, Mgr. Tomáš Fliedr, Libor Kotva, Eliška Mešťanová, Sietske Boorsma, Ludmila Sládková, Petr Machala, Luboš Ehrenberger, Leona Brůžková, Jan Boštík, Anežka Bohuňková, Ludmila Boštíková, Martin Sedlák, Věra Havlíková, Mgr. Martina Hegrová, Stanislav Lejhanec, Iva Letá.

Zaměstnání členů týmu bez vztahu k předchozímu pořadí:

administrativní pracovnice, CNC obráběč, dělník, důchodce, elektromechanik, elektrotechnik, farmaceutická laborantka, knihařka, montér vodovodů, instalatér, podnikatel, podnikatelka, poštovní zaměstnanec, prodavačka, ředitel podniku, řidič, starostka, stavební technik, státní zaměstnanec, technik, truhlář, učitel, učitelka, výpočetní technik, zámečník, zemědělský technik, bývalá starostka, bývalý starosta

ZPŮSOB PRÁCE TÝMU

Tým si za souhlasu všech stanovil cíl práce a pracoval podle pravidel, která za souhlasu všech členů přijal. Jejich dodržování bylo úkolem facilitátora týmové práce. Ten řídil rovněž procesní kroky vedoucí ke splnění cíle.

Byly využívány metody týmové práce, zejména brainstorming, práce ve skupinách, a metoda OPERA. Facilitátor nezasahoval věcně do práce a neomezoval ani neusměrňoval členy týmu v jejich názorech.

Pravidla strategického týmu

Cíl: Vytvořit strategický plán Sádku 2020 – 2035

1. Mluvíme na rovinu.
2. Nasloucháme si.
3. Nebojíme se vyslovit svůj názor.
4. Vzájemně si vysvětlujeme názory.
5. Strategický plán je průnikem názorů členů týmu.
6. Vzájemně se respektujeme.

Tato pravidla jsou otevřený systém.

Na začátku každého setkání týmu po seznámení s programem facilitátor tým informoval o výsledcích dílčí evaluace - vyhodnocení zpětnovazebních dotazníků z minulé schůzky.

Závěry zpětné vazby tým i facilitátor zapracovali do své další činnosti.

Hlavní náplň každé schůzky byla facilitovaná kreativní činnost týmu s respektováním pravidel a s využitím spolupráce a synergie.

Na konci schůzky členové týmu vyplnili zpětnovazební dotazník.

Klíčové evaluační ukazatele jsou v následující tabulce.

ZPĚTNÁ VAZBA – VYBRANÉ UKAZATELE

(procenta pozitivity odpovědi při schůzkách týmu byla stanovena jako průměr všech odpovědí s váhami ano - 100%, spíše ano - 66,6%, spíše ne - 33,3%, ne - 0%)

Datum	18. 3. 2019	27. 3. 2019	8. 4. 2019	6. 5. 2019
Jste spokojeni s dnešním setkáním pro vytvoření týmu pro strategii/ strategického týmu/ s výsledkem týmové práce?	62%	54%	73%	94%
Myslíte si, že má/měla Vaše práce v týmu při tvorbě strategie smysl?	-	73%	77%	83%
Jste spokojeni s facilitací?	74%	54%	68%	86%
Co dnes v programu chybělo? (nic)	92%	89%	100%	94%
Vyjadřuje dle Vašeho názoru dnešní část SWOT analýzy/ SWOT analýza a její rozčlenění situaci v obci?	75%	81%	-	-
Určili jste v týmu skutečné potřeby a problémy dlouhodobého rozvoje?	-	85%	-	-
Obsahuje podle Vás provedený audit zdrojů skutečné strategické zdroje obce?	76%	-	-	-
Souhlasíte s formulací nástřelu strategické vize pro Vaši obec?	-	82%	-	-
Vystihuje zpracovaná týmová analýza problémy a potřeby v obci?	-	-	83%	-
Ukazuje vize Sádka obraz obce v roce 2035?	-	-	75%	-
Popisují týmově navržené priority a opatření cesty k naplnění vize? Vystihují stanovené priority a opatření všechny oblasti rozvoje obce?	-	-	75%	77%
Souhlasíte s procesem schvalování, šíření a aktualizace strategie?				92%
Myslíte, že je strategie dobrým rámcem pro programy a projekty zastupitelstva, spolků i podnikatelů?	-	-	-	92%

Komentáře členů týmu: „Co chybělo, co chcete sdělit?“

Budování strategického týmu 18. 3. 2019

Co Vám dnes chybělo?

- Pivo
- Trocha více času na daná témata
- Více praxe, méně teorie
- Pochopení připomínek ze strany vedoucího projektu
- Více zaměření na plánování a dané problémy
- Už chceme tvořit strategii

Chcete něco sdělit nebo se zeptat?

- Moc dlouhé přípravy
- Ne
- Moc dlouhá úvodní část
- Bylo zbytečně moc psychologické teorie

Setkání strategického týmu 27. 3. 2019

Co Vám dnes chybělo?

- Podrobnější vysvětlení, co se po nás chce.
- Užší výběr priorit
- Přehlednost, pochopení úkolů

Chcete něco sdělit nebo se zeptat?

- Moc dlouhé. Zkrátit.

Setkání strategického týmu 8. 4. 2019

Co Vám dnes chybělo?

Chcete něco sdělit nebo se zeptat?

Setkání strategického týmu 6. 5. 2019

Co Vám dnes chybělo?

- Více mladších občanů

Chcete něco sdělit nebo se zeptat?

- ***Položili jsme základní kámen – teď musíme stavět dál.***

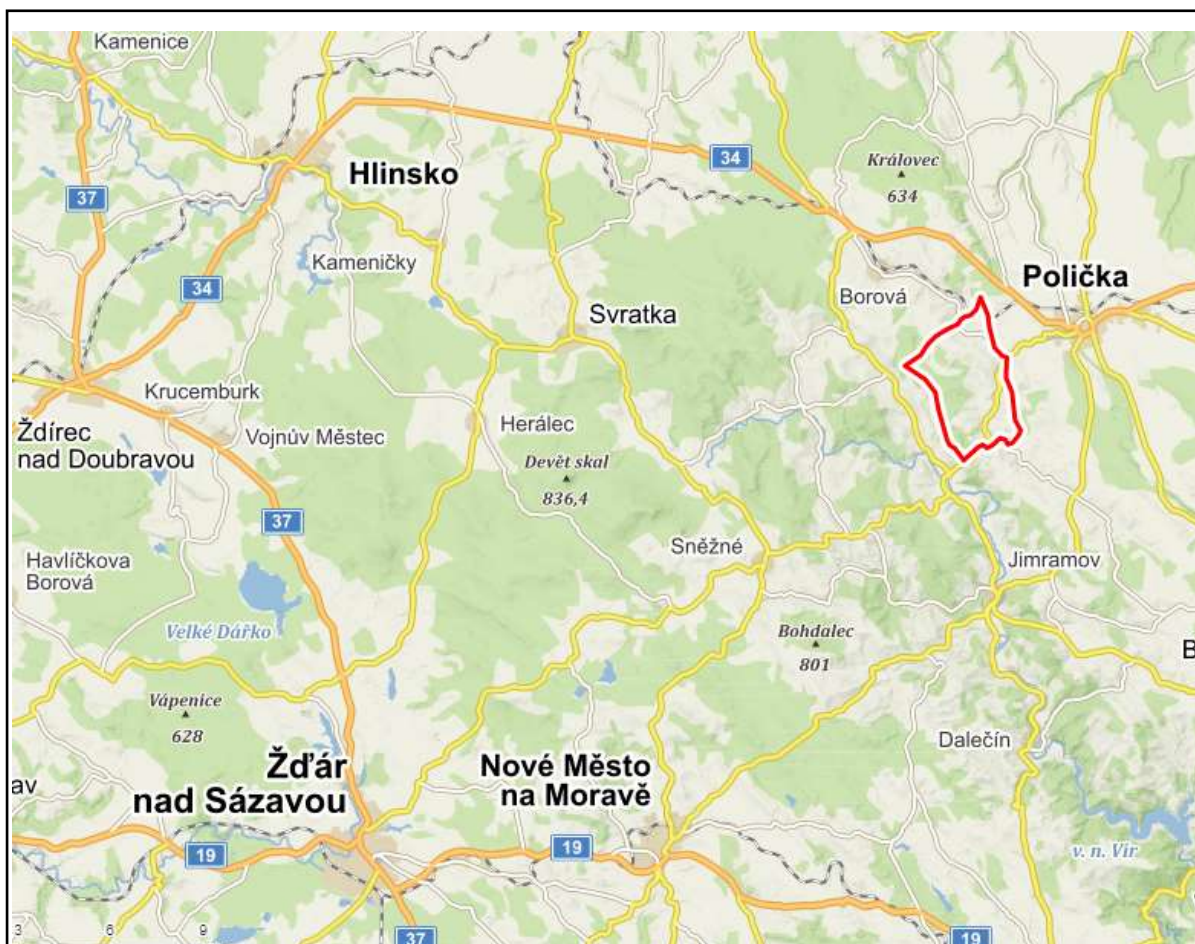
Prezenční listina a sumář týmové práce

	Datum/ Celkem hod/hod	18.3.	27.3.	8.4.	6.5.
Jméno	252	91	77	48	36
Josef Boštík	13	3,5	3,5	3	3
Ladislava Jílková	13	3,5	3,5	3	3
Luboš Dvořák	13	3,5	3,5	3	3
Jan Mareček	6,5	3,5		3	
Karel Neudert	13	3,5	3,5	3	3
Miroslav Nunvář	7	3,5	3,5		
Miroslav Lidmila	7	3,5	3,5		
Stanislav Červený	7	3,5	3,5		
František Heger	3,5	3,5			
Petr Dvořák	13	3,5	3,5	3	3
Marie Hápová	3,5	3,5			
Josef Fliedr	7	3,5	3,5		
Šárka Hauptová	3,5	3,5			
Alena Bednářová	10	3,5	3,5	3	
Tomáš Fliedr	7	3,5	3,5		
Libor Kotva	13	3,5	3,5	3	3
Eliška Mešťanová	13	3,5	3,5	3	3
Sietske Boorsma	3,5	3,5			
Ludmila Sládková	3,5	3,5			
Petr Machala	3,5	3,5			
Luboš Ehrenberger	3,5	3,5			
Leona Brůžková	13	3,5	3,5	3	3
Jan Boštík	13	3,5	3,5	3	3
Anežka Bohuňková	13	3,5	3,5	3	3
Ludmila Boštíková	13	3,5	3,5	3	3
Martin Sedlák	10	3,5	3,5	3	
Věra Havlíková	3,5		3,5		
Martina Hegrová	3,5		3,5		
Stanislav Lejhanec	9,5		3,5	3	3
Iva Letá	6,5		3,5	3	

4. SOCIODEMOGRAFICKÁ ANALÝZA

I. Úvod

Obec Sádek leží 543 m n. m., v okrese Svitavy, 5 km jihozápadně od města Polička.



Ilustrace 1: Geografické umístění obce Sádek; zdroj mapy.cz

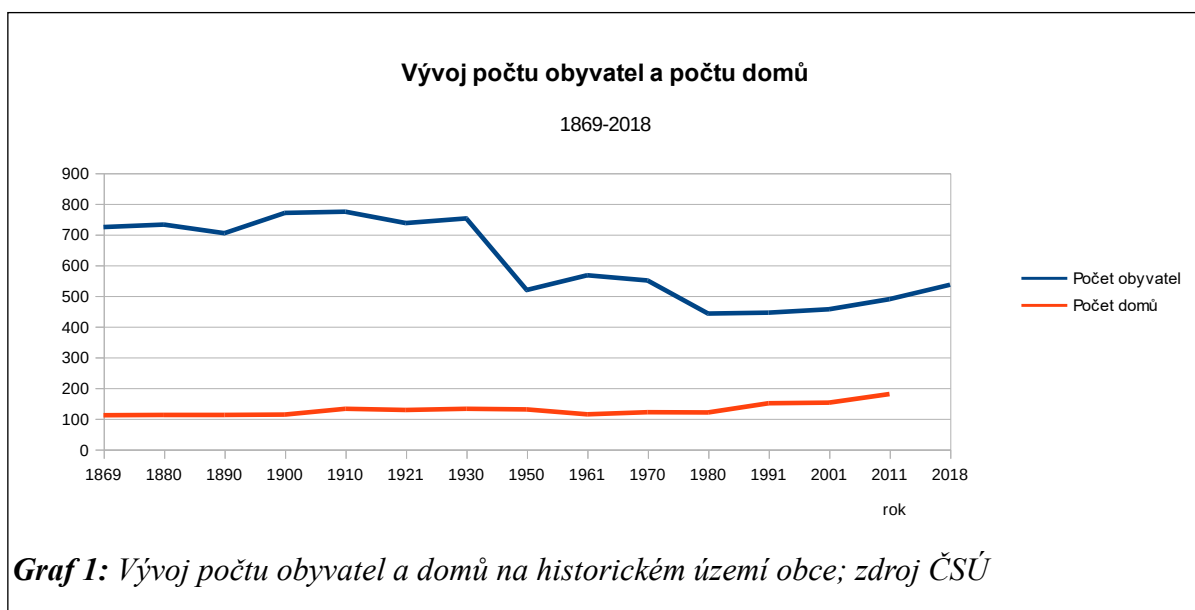
Známky osídlení spadají do 13. století, do doby vzniku královského města Poličky. Nejstarší dochovaná písemná zpráva o obci se datuje k roku 1557. Ke konci roku 2018 žilo v obci tvořené jednou místní částí 536 obyvatel ve 180 domech.

Půdní fond katastru obce a jejích částí obsahuje celkem 991,29 ha plochy. Převážná část (632,55 ha) z celkové rozlohy je evidována jako zemědělské půdy, z ní 417,2 ha připadá na ornou půdu, 289,9 ha na lesní půdu. Travnaté a porosty zabírají 189,2 ha a zastavěné plochy celkem 8,1 ha. Vodní plochy pokrývají 9,1 ha. I přes vysoký podíl zemědělsky využívané plochy je index ekologické stability katastru obce poměrně vysoký a má hodnotu 1,08.

II. Obecná demografie

Obec je součástí okresu Svitavy. Pro účely srovnání jsou sociodemografické údaje Obce Sádku zasazeny dle možnosti datových zdrojů do časových řad a porovnávány s územními celky:

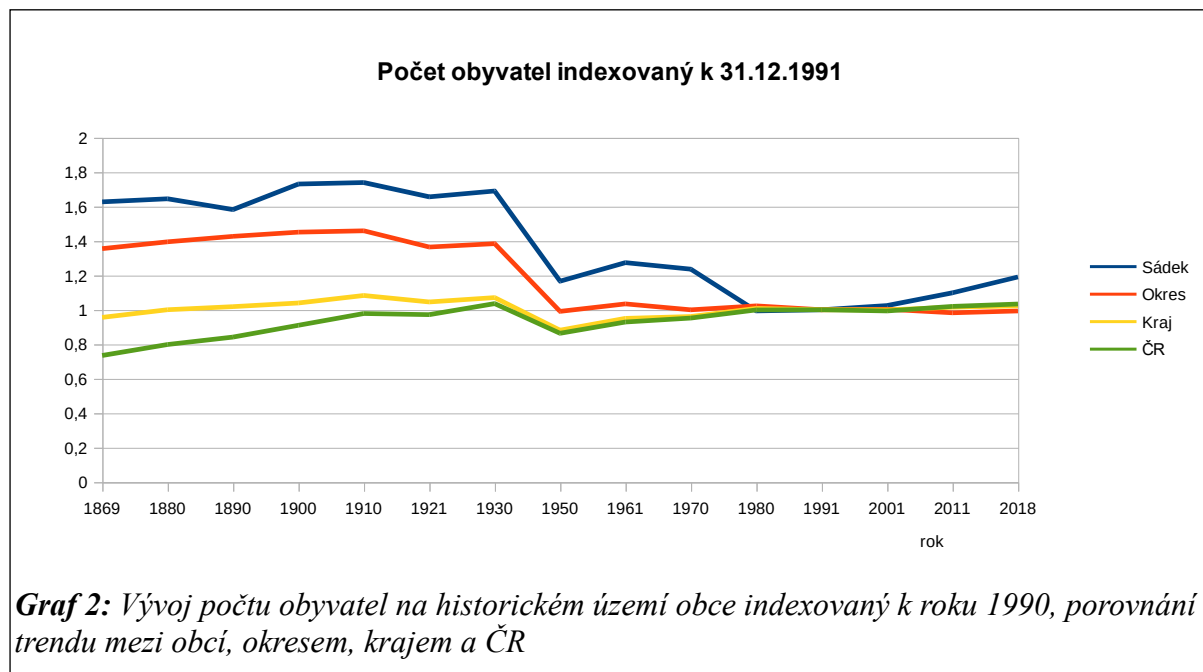
- Okres Svitavy
- Pardubický kraj
- Česká republika



	1869	1880	1890	1900	1910	1921	1930	1950
Počet obyvatel	724	732	704	770	774	737	752	519
Počet domů	111	112	112	113	132	128	132	130
	1961	1970	1980	1991	2001	2011	2018	
Počet obyvatel	567	550	442	445	456	489	536	
Počet domů	114	121	120	150	152	180	-	

Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatel a domů na historickém území obce; zdroj ČSÚ

Počet obyvatel Sádku od roku 1869 do roku 1930 víceméně stagnoval. Válka a poválečné změny přinesly sestupný trend, v jehož důsledku poklesl stav obyvatel k roku 1980 o 41% oproti roku 1930. Od roku 1991 se trend obrátil z trvalého poklesu k mírnému růstu.



Srovnání počtu obyvatel mezi jednotlivými porovnávanými územními celky bylo provedeno pomocí indexování absolutních hodnot parametrů obce a jednotlivých oblastí. Hodnoty z roku 1991 jsou považovány za 100%. Hodnoty ostatních let jsou uvedeny jako poměr k hodnotě z roku 1991. Tímto způsobem můžeme porovnat vývoj mezi jednotlivými oblastmi bez zkreslení způsobeném rozdílnými absolutními počty.

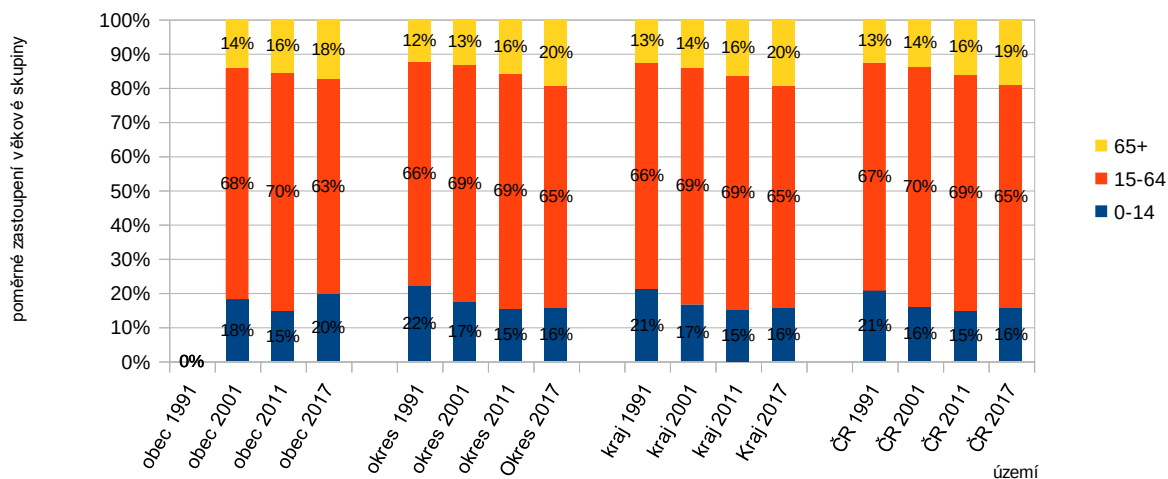
	1869	1880	1890	1900	1910	1921	1930	1950
Sádek	724	732	704	770	774	737	752	519
Okres	142 481	146 643	150 006	152 558	153 390	143 472	145 551	104 162
Kraj	486 227	508 728	518 094	528 830	551 164	531 909	544 849	448 382
ČR	7 565 463	8 223 227	8 666 456	9 374 028	10 076 727	10 009 480	10 674 240	8 896 086
	1961	1970	1980	1991	2001	2011	2017	
Sádek	567	550	442	445	456	489	530	
Okres	108 757	105 095	107 544	105 134	105 442	103 245	104 401	
Kraj	483 254	488 766	512 573	508 718	508 281	516 411	520 316	
ČR	9 571 531	9 807 696	10 291 927	10 302 215	10 230 060	10 505 445	10 649 800	

Tabulka 2: Vývoj počtu obyvatel na historickém území obce, okresu, kraje a ČR;
zdroj veřejná databáze ČSÚ

V Sádce podobně jako v rámci okresu, kraje i celé republiky počet obyvatel od roku 1869 do roku 1900 setrvale rostl. V meziválečné době i po druhé světové válce vykazoval trend počtu obyvatel v obci stejné charakteristiky jako okres a kraj. Od 90. let minulého století dochází ke změně. Počet obyvatel se, na rozdíl od okresu, zvyšuje a růst pokračuje až do současnosti.

Věková struktura obyvatel

1991-2017



Graf 3: Věková struktura obyvatel obce, okresu, kraje a ČR v roce 1991; zdroj SLDB 1991-2011, veřejné databáze ČSÚ

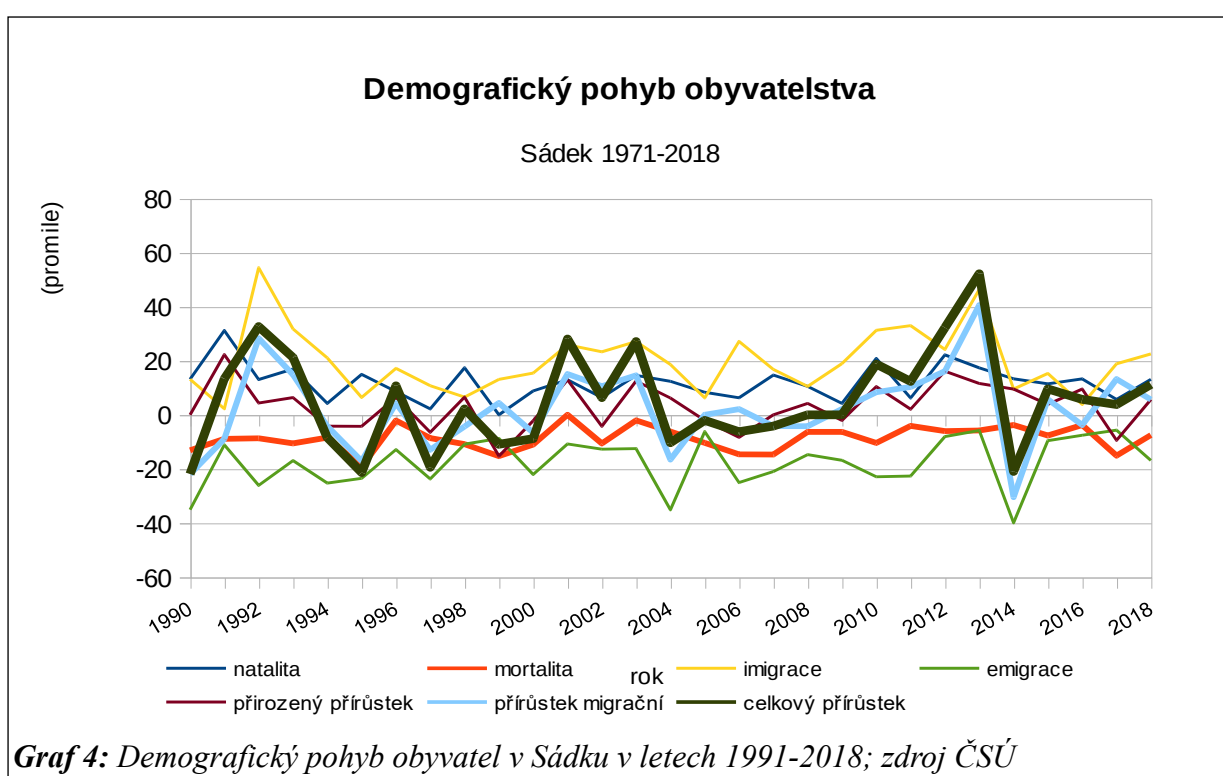
	0-14	15-64	65+	Index stáří	Index celkové ekonomické závislosti
obec 1991	0	0	0		
obec 2001	85	318	67	0,79	0,48
obec 2011	71	341	76	1,07	0,43
obec 2017	105	332	93	0,89	0,6
okres 1991	30 013	89 555	16 910	0,56	0,52
okres 2001	24 026	95 419	18 349	0,76	0,44
okres 2011	21 470	95 698	22 010	1,03	0,45
Okres 2017	16 249	67 668	20 339	1,25	0,54
kraj 1991	107 469	337 304	64 510	0,6	0,51
kraj 2001	83 924	351 803	71 449	0,85	0,44
kraj 2011	77 030	354 670	84 711	1,1	0,46
Kraj 2017	81 098	335 911	101 328	1,25	0,54
ČR 1991	2 120 802	6 876 788	1 314 958	0,62	0,5
ČR 2001	1 621 862	7 170 017	1 414 557	0,87	0,42
ČR 2011	1 541 241	7 262 768	1 701 436	1,1	0,45
ČR 2017	1 670 677	6 899 195	2 040 183	1,22	0,54

Tabulka 3: Věková struktura obyvatel obce, okresu, kraje a ČR v letech 1991, 2001, 2011 a 2017, zdroj veřejná databáze ČSÚ

V Sádce na rozdíl od srovnávaných územních celků v období mezi lety 2001 až 2018 vzrostl podíl počtu obyvatel ve skupině 0-14 let. Počet obyvatel v produktivním věku 15-65 let mírně klesal stejně jako v ostatních srovnávaných územních celcích. Také počty obyvatel v poproduktivním věku rostly v absolutních číslech obdobně jako v ostatních srovnávaných celcích, kde v poměru k celkové populaci rostly také.

Index stárí, definovaný jako podíl nejstarší věkové skupiny vůči skupině nejmladší, klesal. Přesto jeho hodnota dosahuje o třetinu příznivější hodnoty než u ostatních srovnávaných celků.

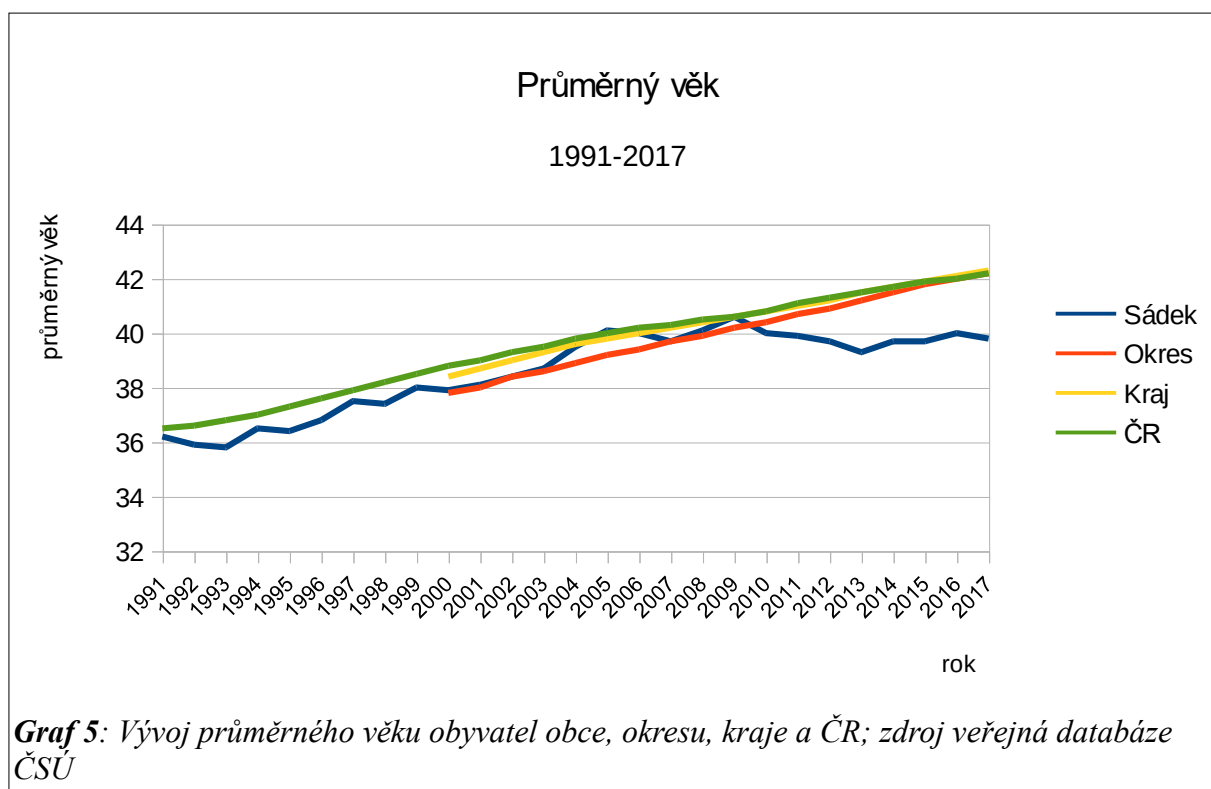
Index ekonomické závislosti je přibližně o 20% vyšší. Index ekonomické závislosti definujeme jako podíl součtu obyvatel v předproduktivním a poproduktivním věku vůči počtu obyvatel v produktivním věku $(S_{0-14} + S_{65+})/(S_{15-64})$. U obce je jeho hodnota zvyšována vyšším počtem dětí.



Data o měně obyvatel máme k dispozici od roku 1971. Po celé období od roku 1971 do roku 2018 v jednotlivých dekádách převažovala porodnost nad úmrtností a v letech 1971-2000 převažoval v každé dekádě počet vystěhovaných nad přistěhovanými. Počínaje novým tisíciletím počet přistěhovaných začíná převažovat nad vystěhovanými. Obec v současné době patří do menší skupiny obcí, vykazující progresivní trend jak v přirozeném přírůstku, tak v migraci.

	natalita	mortalita	imigrace	emigrace	přirozený přírůstek	přírůstek z migrace	přírůstek celkem	změna území
1971-1980	74	72	33	152	2	-119	-117	0
1981-1990	65	54	98	100	11	-2	9	0
1991-2000	54	48	83	84	6	-1	5	0
2001-2010	53	39	98	85	14	13	27	0
2011-2018	53	28	89	60	25	29	54	0
celkem	299	241	401	481	58	-80	-22	0

Tabulka 4: Demografický pohyb obyvatel v Sádce v letech 1971-2017; zdroj ČSÚ

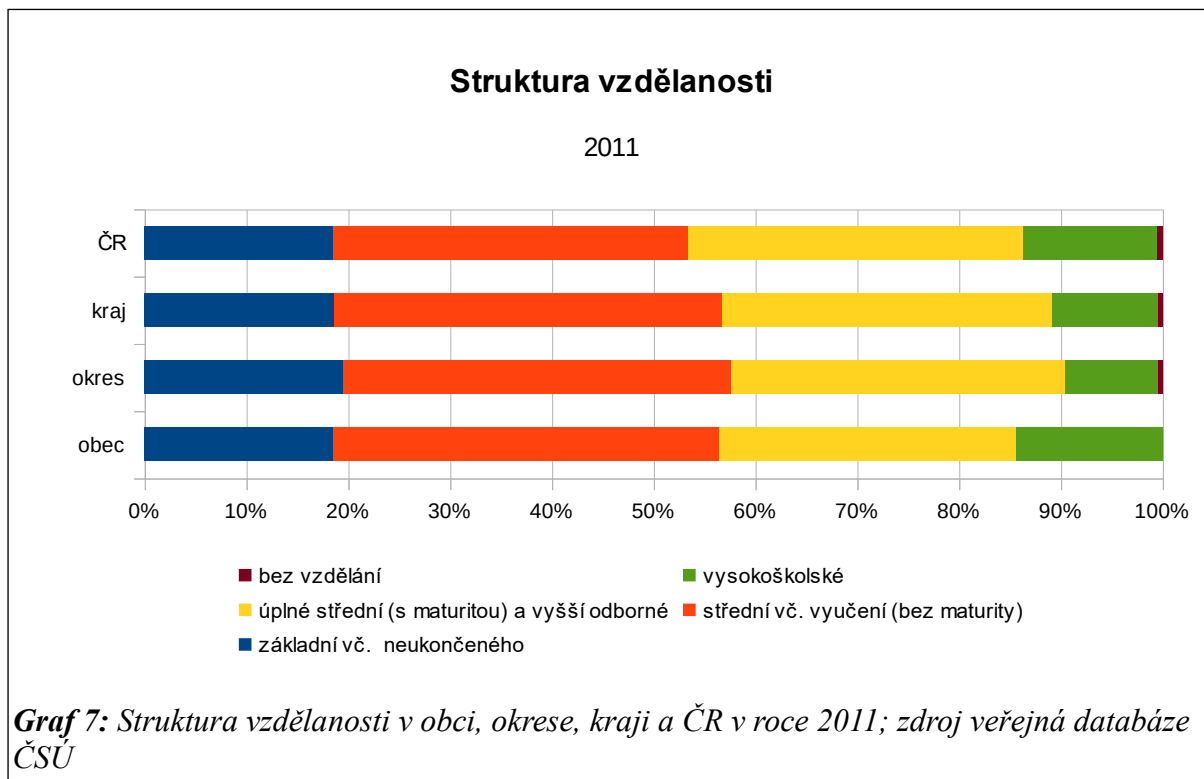
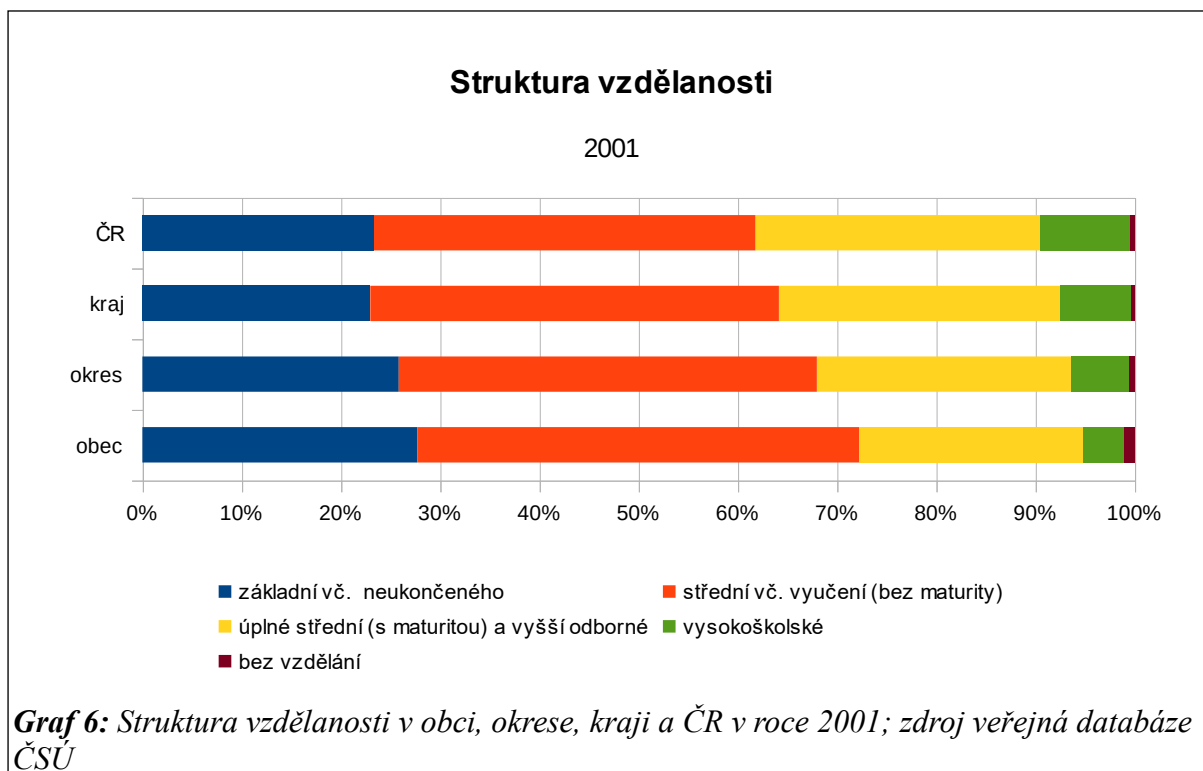


Ukazatel průměrného věku máme k dispozici od roku 1991 za obec a ČR. Od roku 2000 přibýly kraj a okres. Můžeme konstatovat roční zvyšování průměrného věku o přibližně 0,2-0,3 roku ročně. V roce 2009 došlo v rámci obce k významné změně, odpoutala se od obecného trendu růstu průměrného věku a od té doby se pohybuje kolem úrovně 40 let, přibližně 5% pod průměry za vyšší územní celky.

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Sádek	36,2	35,9	35,8	36,5	36,4	36,8	37,5	37,4	38
Okres									
Kraj									
ČR	36,5	36,6	36,8	37	37,3	37,6	37,9	38,2	38,5
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Sádek	37,9	38,1	38,4	38,7	39,5	40,1	40	39,7	40,1
Okres	37,8	38	38,4	38,6	38,9	39,2	39,4	39,7	39,9
Kraj	38,4	38,7	39	39,3	39,6	39,8	40	40,2	40,4
ČR	38,8	39	39,3	39,5	39,8	40	40,2	40,3	40,5
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Sádek	40,6	40	39,9	39,7	39,3	39,7	39,7	40	39,8
Okres	40,2	40,4	40,7	40,9	41,2	41,5	41,8	42	42,2
Kraj	40,6	40,8	41	41,2	41,5	41,7	41,9	42,1	42,3
ČR	40,6	40,8	41,1	41,3	41,5	41,7	41,9	42	42,2

Tabulka 5: Vývoj průměrného věku obyvatel obce, okresu, kraje a ČR; zdroj ČSÚ

III. Vzdelanost



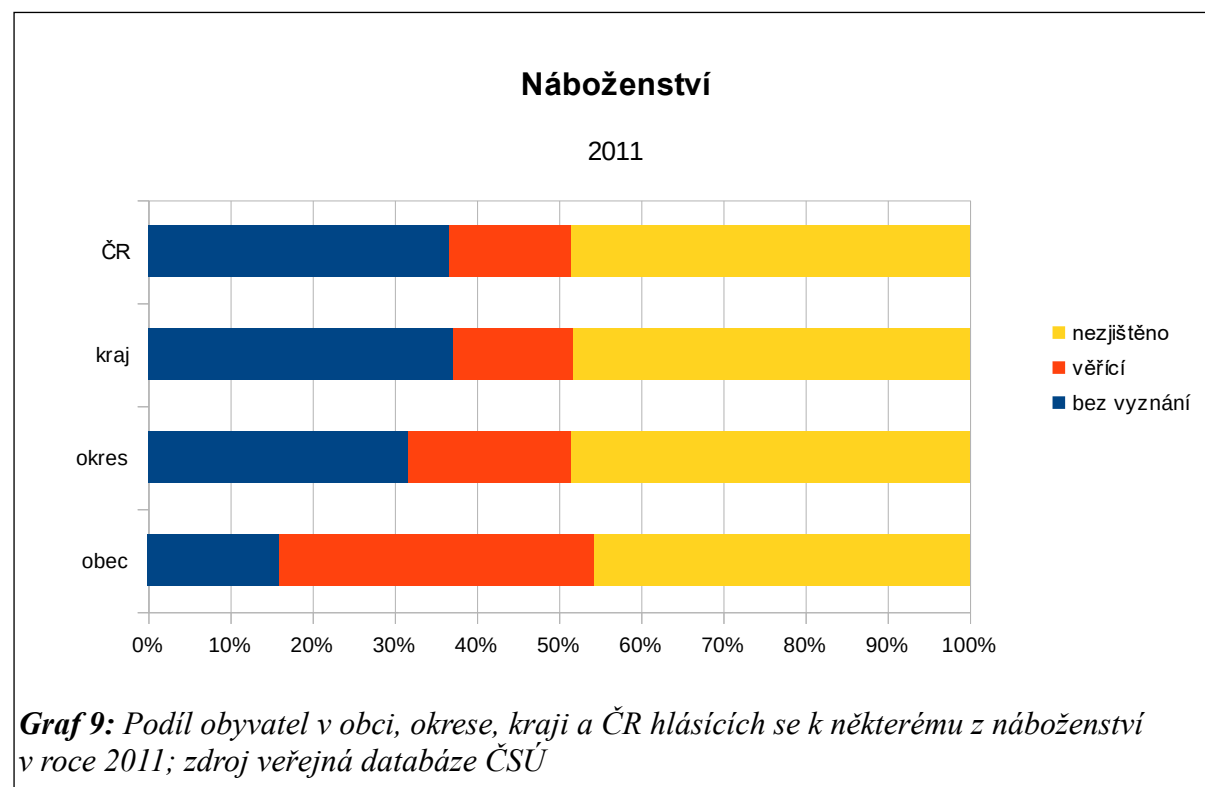
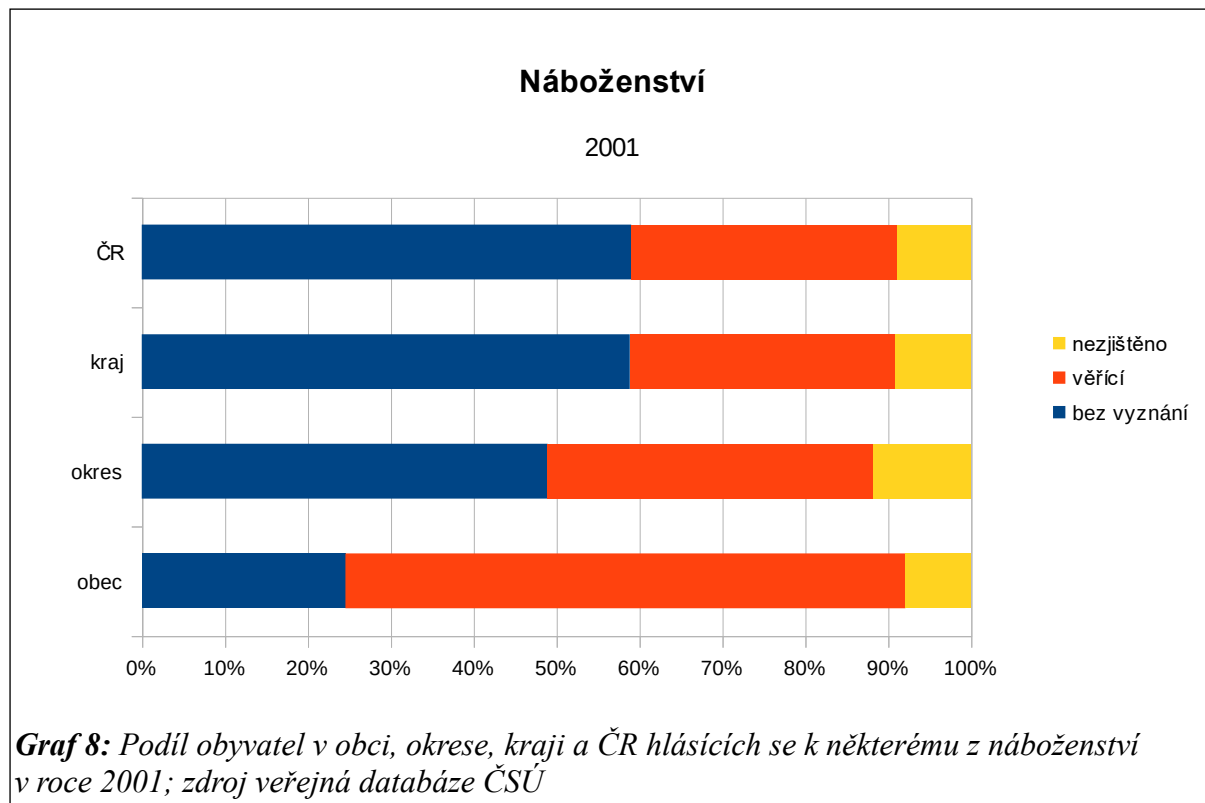
	základní vč. neukončeného	střední vč. vyučení (bez maturity)	úplné střední (s maturitou) a vyšší odborné	vysokoškolské	bez vzdělání	Index vzdělanosti
obec r. 2001	102	164	83	15	4	1,56
okres r. 2001	21 698	35 394	21 496	4 954	427	1,62
kraj r. 2001	96 137	172 362	118 648	29 662	1 673	1,67
ČR r. 2001	1 975 109	3 255 400	2 431 171	762 459	37 932	1,71
obec r. 2011	80	164	126	62	0	1,84
okres r. 2011	21 674	42 514	36 414	10 163	513	1,75
kraj r. 2011	77 974	159 784	135 844	43 246	1 911	1,78
ČR r. 2011	1 574 856	2 963 972	2 794 996	1 117 830	47 253	1,84

Tabulka 6: Struktura vzdělanosti v obci, okrese, kraji a ČR v letech 2001 a 2011;
zdroj veřejná databáze ČSÚ;
Váhy vzdělanostních skupin v indexu: základní + neukončené 1, středoškolské bez maturity 1,5, středoškolské s maturitou 2, vysokoškolské 3,5

Ve struktuře vzdělanosti došlo k snížení zastoupení pouze základního vzdělání mezi obyvateli nad 15 let a naopak k posílení skupin se středoškolským vzděláním s maturitou a vzděláním vysokoškolským. Mezi lety 2001 až 2011 došlo dle indexu vzdělanosti k výraznému posunu nejen obce, ale i v porovnání s vyššími územními celky. Při sčítání v roce 2001 byla úroveň vzdělanosti oproti vyšším celkům nižší. V roce 2011 překonala vzdělanost úroveň okresní i krajskou a vyrovnává se celorepublikové struktuře.

Index vzdělanosti je definovaný jako vážený průměr počtu obyvatel z jednotlivých vzdělanostních skupin vůči celkovému počtu vzdělaných obyvatel. Podle hodnoty přiřazených vah může index dosahovat různých rozpětí. V případě obyvatel pouze se základním nebo neukončeným vzděláním by byla hodnota indexu rovna 1. V případě výhradně vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva by index dosáhl hodnoty 3,5.

IV. Náboženství



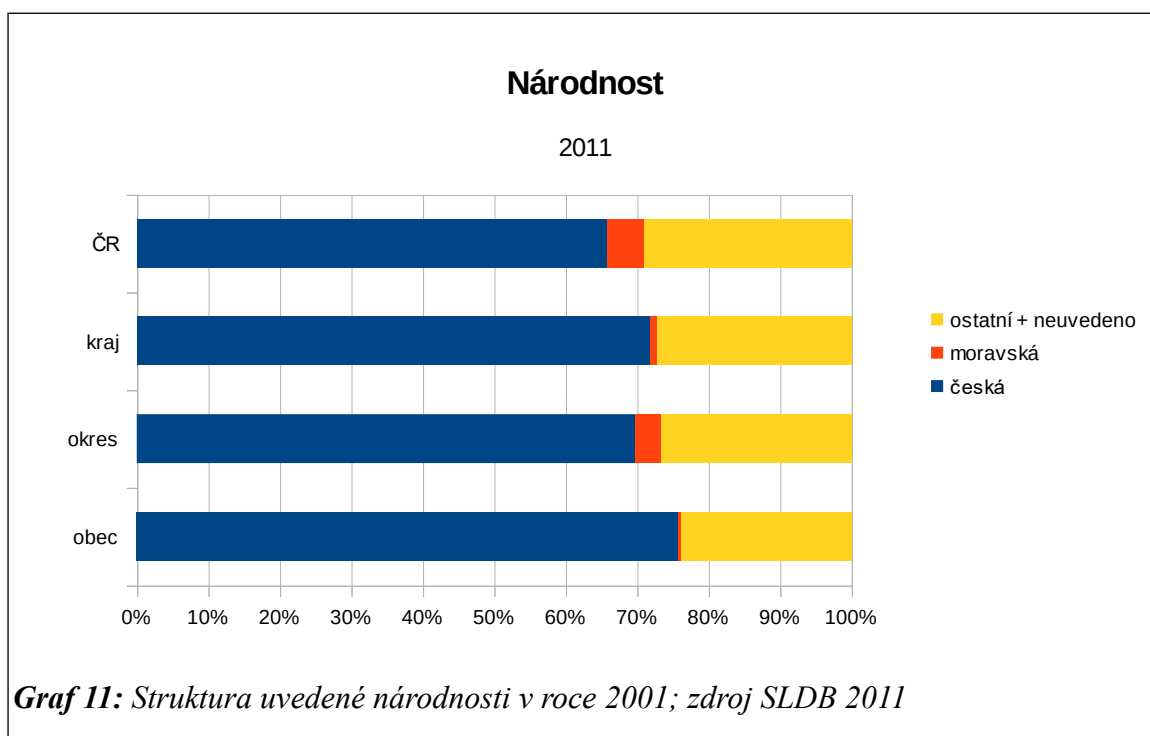
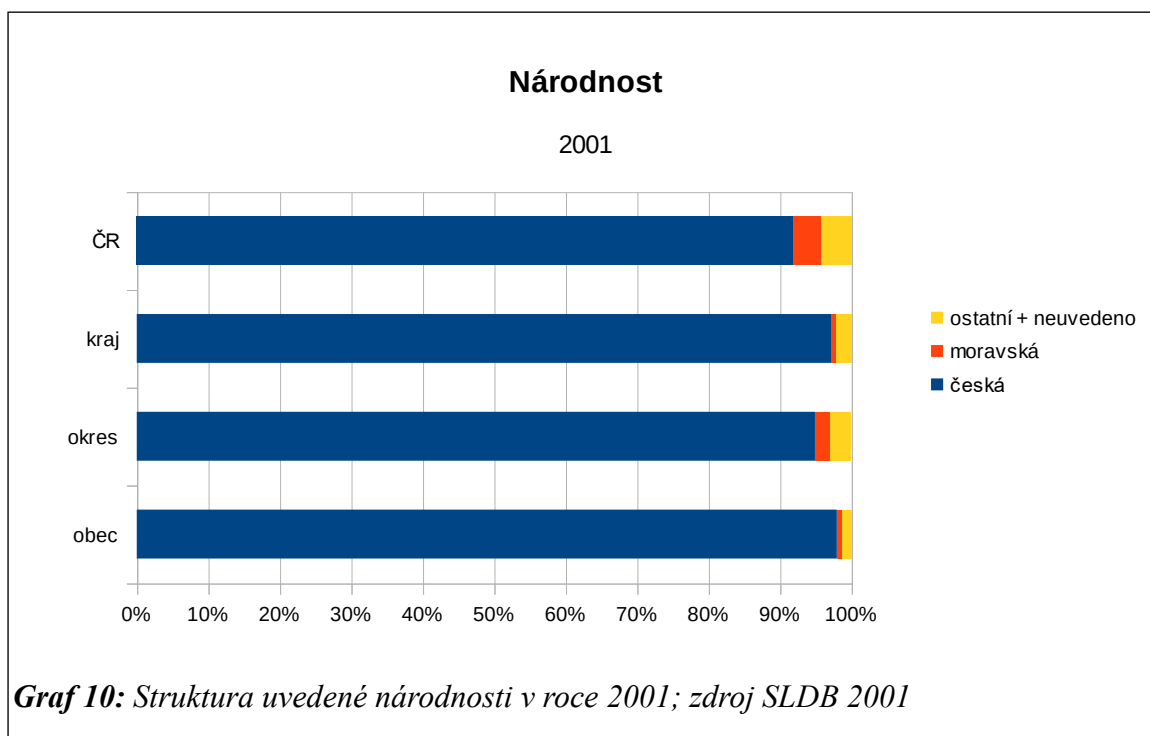
	bez vyznání	věřící	nezjištěno
obec 2001	112	308	36
okres 2001	50 251	40 295	12 121
kraj 2001	299 199	162 695	46 387
ČR 2001	6 039 991	3 288 088	901 981
obec 2011	74	178	212
okres 2011	30 661	19 237	46 921
kraj 2011	178 566	70 150	232 034
ČR 2011	3 612 804	1 467 438	4 774 323

Tabulka 7: Podíl obyvatel v obci, okrese, kraji a ČR hlásících se k některému z náboženství v letech 2001 a 2011; zdroj veřejná databáze ČSÚ

Při sčítání v roce 2011 odmítlo napříč všemi regiony téměř 50% obyvatel uvést svoji příslušnost k církvi. V Sádce poklesl počet obyvatel uvádějících, že jsou bez náboženského vyznání. Velmi výrazně poklesl počet obyvatel hlásících se k některé z církví a nejvýrazněji vzrostla skupina obyvatel, u kterých nebyl zjištěný vztah k církvím a náboženským společnostem.

V. Národnostní složení

Při sčítání obyvatelstva v roce 2011 uvedlo svoji národnost méně obyvatel. Obyvatelé, kteří národnost uvedli, se hlásili ve více než 90% případů k národnosti české.



	česká	moravská	ostatní + neuvedeno
obec 2001	435	3	6
okres 2001	97 434	2 230	3 003
kraj 2001	489 142	3 132	10 763
ČR 2001	9 249 777	380 474	426 982
obec 2011	368	2	116
okres 2011	70 712	3 597	27 020
kraj 2011	362 436	4 514	137 061
ČR 2011	6 732 104	522 474	2 967 280

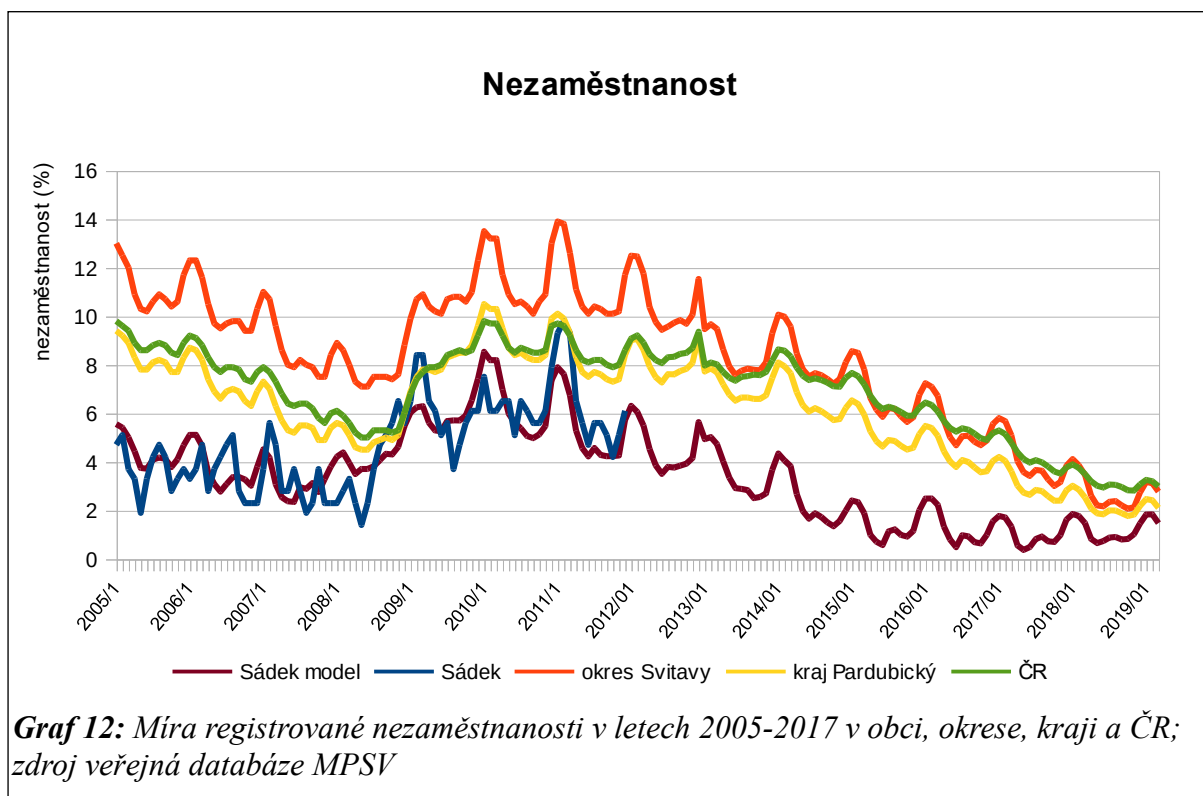
Tabulka 8: *Struktura uvedené národnosti v letech 2001 a 2011; zdroj SLDB 2001*

VI. Nezaměstnanost

Míra nezaměstnanosti se v Sádce pohybovala ve sledovaném období níže než v okrese a dokonce i níže než v rámci krajského a celorepublikového průměru. V Sádce byl rozptýl hodnot vyšší než v ostatních sledovaných územních celcích.

V roce 2012 došlo v souvislosti se změnou řízení Úřadů práce a v souvislosti s úspornými opatřeními ve státní správě k omezení podrobnosti veřejně zpracovávaných údajů o nezaměstnanosti. Z tohoto důvodu obsahuje počínaje rokem 2012 graf pouze data za okres, kraj a republiku.

Model vývoje nezaměstnanosti, vytvořený na základě skutečnosti do konce roku 2012, odhaduje nezaměstnanost v březnu 2019 na 1,48 %. Po započtení vlivu náhodné složky a míry spolehlivosti modelu odhadujeme současnou míru nezaměstnanosti v intervalu 0,9-2,1%.



VII. Vybavenost obce

Obec je zřizovatelem základní školy prvního stupně a mateřské školy v jednom právním subjektu. K dispozici pro potřeby obce a jejích občanů je obecní knihovna. Obec má víceúčelové společenské zařízení se sálem, kde sídlí i obecní úřad, kostel, 2 hřbitovy a sportovní areál s dětským hřištěm.

VIII. Dopravní obslužnost

Nedaleko Sádku, v severní části katastru obce, je železniční zastávka Sádek u Poličky. Přímou v obci je několik autobusových zastávek, které však k délce obce nedostačují. Část obce má autobusové spojení s Poličkou formou městské dopravy.

IX. Nemovitě kulturní památky a krajina

Nemovitě kulturní památky

Katalogové číslo	Číslo ÚSKP	Kategorie	Název	Adresa	Anotace
1000126116	15621/6-3324	Areál	venkovská usedlost	č. p. 29	Velká tradiční, původně čtyřstranná usedlost, kdysi doplněná polygonální roubenou stodolou, je dokladem vývoje dvorcových usedlostí Českomoravské vysočiny až do poč. 20. století.
1000127214	16640/6-5488	Areál	venkovská usedlost	č. p. 33	Výstavná usedlost s tradičním čtyřbokým uzavřeným dvorem asi z r. 1756 s velkorysou světnicí, průjezdnou síní a roubeným patrem je nejstarší známou zděnou usedlostí na Poličsku. Hospodářská část z 19. století, později lihovar.
1000129124	18416/6-3321	Objekt	boží muka		Ojedinele zachovaná trojboká pilířová boží muka z doby kolem r. 1800 představují kvalitní drobnou sakrální architekturu na území obce.
1000139635	28337/6-3320	Objekt	kaplička sv. Jana Nepomuckého		Zděná barokní kaplička zasvěcená sv. Janu Nepomuckému je drobná sakrální architektura z 18. století, charakteristická pro český i moravský venkov, dokládající barokní zbožnost i všeobecně rozšířenou svatojánskou úctu.
1000147655	35838/6-5476	Areál	venkovská usedlost	č. p. 8	Areál původně čtyřstranné uzavřené venkovské usedlosti s roubeným domem a stodolou ze starší vrstvy lidové architektury Poličska. Usedlost je charakteristická pro krajinu Českomoravské vysočiny.
1000147655_0003	35838/6-5476	Objekt	Chlív		Z kamene zděné křídlo chlívů v závěru dvora usedlosti, nadstavěné o patro s komorami, je vývojově cennou součástí venkovské dvorcové usedlosti z oblasti Poličska.
1000147655_0001	35838/6-5476	Objekt	Dům	č. p. 8	Roubený přízemní dům venkovské usedlosti z oblasti Poličska, kopie zbořeného původního objektu.
1000147655_0002	35838/6-5476	Objekt	výměnek	č. p. 8	Drobný přízemní domek ve funkci výměnku, zděný z opuky, tvořící boční křídlo usedlosti. Fasády mají klasicistní členění pilastry a lisenovými rámy. Charakteristická součást venkovské dvorcové usedlosti Vysočiny.
1000147655_0004	35838/6-5476	Objekt	stodola		Obdélná roubená stodola s vysokou sedlovou střechou a průjezdným středním mlatem, z požárních důvodů samostatně stojící za usedlostí. Vývojově cenná součást typické hospodářské usedlosti oblasti Vysočiny.
1000153748	41632/6-3322	Objekt	venkovská usedlost	č. p. 28	Malá chudá roubená chalupnická usedlost z pol. 18. století, charakteristická pro oblast Českomoravské vysočiny, zachovávající uzavření čtvercového dvora alespoň bedněným ohrazením.
1000157155	44762/6-3318	Areál	kostel Nejsvětější Trojice		Ohrazený areál raně barokního venkovského kostela z let 1710-13 v malebné krajinné kompozici je jednou z významných památek Poličska a dominantou obce.

Památky místního významu:

pomník padlých z 1. světové války,
kaskáda mlýnů na potocích

Krajina

Index ekologické stability (KES) Obce Sádek ležící na území Chráněné krajinné oblasti Žďárské vrchy je **1,08**.

KES – Koeficient ekologické stability je definován jako poměr ploch tzv. stabilních a nestabilních krajinných prvků.

Stabilní prvky	Nestabilní prvky
Lesní půda	Orná půda
Vodní plochy a toky	Antropogenizované plochy
Trvalý travní porost	Chmelnice
Pastviny	
Mokřady	
Sady	
Vinice	

Hodnoty koeficientu jsou interpretovány takto:

KES ≤ 0,1 území s maximálním narušením přírodních struktur, základní ekologické funkce musí být trvale nahrazovány technologickými zásahy

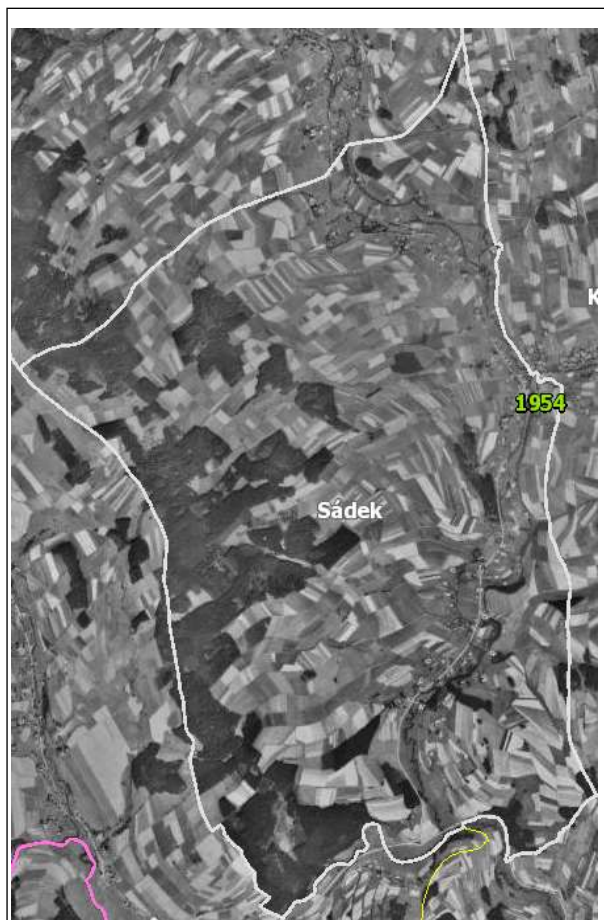
0,1 < KES ≤ 0,3 území nadprůměrně využívané, se zřetelným narušením přírodních struktur, základní ekologické funkce musí být soustavně nahrazovány technickými zásahy

0,3 < KES ≤ 1,00 území intenzivně využívané zejména zemědělskou velkovýrobou, oslabení autoregulačních pochodů v ekosystémech způsobuje jejich značnou ekologickou labilitu a vyžaduje vysoké vklady dodatkové energie

1,00 < KES < 3,00 vcelku vyvážená krajina, v níž jsou technické objekty relativně v souladu s dochovanými přírodními strukturami, důsledkem je i nižší potřeba energo-materiálových vkladů

KES ≥ 3,00 přírodní a přírodě blízká krajina s výraznou převahou ekologicky stabilních struktur a nízkou intenzitou využívání krajiny člověkem.

Změna struktury krajiny na katastru obce 1954 - 2010



Ilustrace 3: Katastr obce v padesátých letech, zdroj cenia.cz



Ilustrace 2: Katastr obce přibližně v roce 2010, zdroj cenia.cz

Při porovnání snímků katastru obce z roku 1954 a z roku 2010 vidíme na novějším snímku dominující scelené zemědělské plochy a zastavěné území samotné obce ve východní části táhnoucí se severojižním směrem. Při větším přiblížení je na novějším snímku patrná absence drobných krajínotvorných prvků jako jsou meze a remízky, které zajišťují ekologickou stabilitu, a chybí polní cesty umožňující prostupnost krajiny.

X. Občanská společnost v obci (bez profesních sdružení)

331 – Příspěvková organizace

IČ

Základní škola a Mateřská škola Sádek, okres Svitavy
Sádek 55

70992975

706 – Spolek

Myslivecký spolek Sádek
Sádek 174

62033549

Dynamo Sádek
Sádek 6

26523281

Fotbalové sdružení Sádek
Sádek 153

26998742

Sportovní klub Sádek
Sádek 125

22731768

„PAMÁTKOSTAV“
Sádek 8

22748750

F - BIKE KLUB SÁDEK z.s.
Sádek 201

22670815

736 – Pobočný spolek

SH ČMS - Sbor dobrovolných hasičů Sádek
Sádek 128

64211312

5. SWOT ANALÝZA KOMUNITNÍHO TÝMU

SWOT analýza komunitního týmu vznikla metodou brainstormingu v průběhu úvodních dvou setkání týmu (modře napsaná hesla) a je sloučena s hesly z komunitního workshopu obce, jímž strategický proces v Sádce započal. Tato hesla jsou (černě kurzívou) ve druhé části každého oddílu pod čerchovanou čarou.

SWOT analýza je členěna do čtyř oddílů, které jsou vždy opatřeny hlavičkou v zeleném poli. Některá relevantní hesla se opakují ve více oddílech. V závorkách za hesla jsou počty preferenčních hlasů přidělených členy týmu, případně účastníky komunitní dílny.

S - Silné stránky	W - Slabé stránky	O – Příležitosti	T – Hrozby
Infrastruktura, doprava			
	Nedostatečné dopravní řešení středu obce (2) Školní jídelna (nutná rekonstrukce) Chybí tělocvična	Rozšíření městské dopravy na horní Sádek (1) Propojení regionu příměstskou dopravou Přistavět budovu ZŠ (1)	
	<i>Potřeba oprav ZŠ a MŠ (10)</i> <i>Rekonstrukce školy, jídelny, kuchyně, tělocvična (5)</i> <i>Rozšířit školní kuchyni (1)</i> <i>Nová samostatná školka (1)</i> <i>Lepší zázemí ZŠ a MŠ</i> <i>Chybí kanalizace (9)</i> <i>Kanalizace nová (5)</i> <i>Chybí chodníky (9)</i> <i>Chodníky po celé vsi</i> <i>Upravit veřejné prostranství u školy – chodníky (1)</i>	<i>Vybudovat tělocvičnu ve škole</i>	

Bezpečná cesta ke škole – přechod, chodník (4)

Přechod + retardér u školy na hlavní cestě (2)

Probrat příkopy a mosty (vyčistit) (3)

Vyměnit oplocení hřiště víceúčelového (1)

Tlak na správce průjezdní komunikace – oprava silnice (1)

Opravit hřbitovní zdi, cesty ke hřbitovu (1)

Spravit cestu ke hřbitovu

Na katolickém hřbitově padá zeď

Udělat cestu k evangelickému hřbitovu (1)

Spravit silnice, svodidla Pod hřívou (2)

Upravit cestu k vlaku (4)

Opravit cestu k vlakové zastávce

Vybudovat nový most přes potok – zajistí průjezdnost ul. – Hegerovi (3)

Další přístupová cesta na sídliště u Červených

Místní komunikace – údržba

Zabezpečit výjezd z ulice z Veselého kopce

Nebezpečný úsek silnice 3. třídy Pod hřívou

Potřeba otáčení – točny – Hegerovi

	<i>Zpevnění plochy u zastávky na kopečku</i> <i>Trasa pro pěší přes obec</i> <i>Osvětlení obce – rekonstrukce</i> <i>Cyklostezka</i> <i>Chybí urbanistický plán (co se zde hodí stavět)</i>		
Životní prostředí, zemědělství, turistika			
Krásná příroda (2) Blízkost Poličky Absence velké firmy	Chybějící kanalizace (11) Z ČOV Polička teče špinavá voda Povodí Moravy nekoná CHKO Žďárské vrchy nehlídá nakládání s krajinou (2) Půdu obdělávají zemědělci z jiných obcí Ničí se zemědělská půda Provoz těžké zemědělské techniky a lesních strojů (utužení půdy, eroze) Nepořádek v lese po těžbě Nepořádek okolo potoka Pálení domovního odpadu v kotlích Chybí cesty v krajině	Vysazování remízků Zvýšit prostupnost krajiny polními cestami Společné úsilí okolních obcí + CHKO na udržení krajiny Naučná stezka Kamenec – Sádek – Telecí	Nebude voda (4) Zanesené koryto potoka (záplavy) Eroze půdy v důsledku zemědělského hospodaření (2) Zamoření přírody zemědělskou chemií (2) Kravín v dolním Sádku (1)

Řešení se zemědělci o cestách a splachy, eroze (7)	Čistit listí u evangelického hřbitova častěji
Vyřešit likvidaci odpadních vod (6)	Zvýšit počet kontejnerů na tříděný odpad
Přístup okolních ZD k naší krajině (CHKO) (5)	
Špatné hospodaření s půdou (3)	
Energeticky soběstačná obec (2)	
Odpadky znečišťující koryto potoka (3)	
Nepořádek kolem potoka (2)	
Čistota vody v potoce vytékající z ČOV Polička (1)	
Vyčistit koryto Bílého a Černého potoka (1)	
Odpady v potoku (1)	
Zanáší se koryto potoka	
Plasty v potoku	
Svedení dešťové vody z polí u Červených, aby šla mimo sídliště	
Brko – odpady (2)	
Nepořádek u dolního kravína (čp. 33)	
Nevhodné plodiny na polích v okolí obce	
Ničení lesních cest těžkou technikou (1)	
Ničení cest zemědělskými stroji	
Nadměrná zátěž a opotřebení silnice 3. třídy a místních komunikací zemědělskou technikou	

	<i>Vrakoviště aut u kravína</i> Hnojení v parném létě (1) <i>Černé skládky</i> <i>Upravit pálení suché trávy v létě</i> <i>Pálení nevhodného paliva v kotlích/kamnech</i> Dodržování nedělního klidu – sekačky atd. (1) <i>Hodně pozemků v záplavovém území</i> Řešení biologicky rozložitelných odpadů (1) <i>Kompostování zahradního odpadu</i> <i>Kontejner na oleje</i> <i>Smrdí kontejner s trávou u hřiště</i> <i>Pořádek kolem domů</i> <i>Cyklostezka</i> <i>Chybí historická naučná stezka</i>		
Správa obce, kvalita života a přitažlivost obce			
Krásná příroda (2) Málo obecního majetku Roste počet obyvatel Blízkost Poličky Absence velké firmy Multifunkční hřiště Jídelna – rozvoz obědů	Diskotéka (4) Chození z diskotéky na hřbitov Hlasité víkendy na hřišti (1) Nehlídá se noční klid Málo obecního majetku (2) Vysoké poplatky za služby Chybí pošta	Snižování věkového průměru obce (1) Místní zaměstnavatelé Místní řemesla	Diskotéka (drogy) Stárnutí obce

	Chybí hospoda Není prodejna Žádné pracovní příležitosti		
	Zrušit diskotéky (6) Nepořádek po diskotékách (5) <i>Nepořádek kolem diskotéky</i> <i>Nepořádek na hřbitově po diskotékách</i> Soukromá párty na hřišti – omezit dobu nebo hluk (3) <i>Anarchie ve sportovním areálu – zavést systém fungování</i> <i>Rušení v noci – akce na hřišti</i> Dodržování nedělního klidu – sekačky atd. (1) <i>Pálení nevhodného paliva v kotlích/kamnech</i> Tlak na správce průjezdní komunikace – oprava silnice (1) Chybí prodejna (4) <i>Chybí hospoda</i> <i>Ani o víkendu nefunguje hospoda</i> <i>Zavřený obchod na horním Sádku</i> <i>Rozhlas u myslivny není slyšet, a sídliště u Červených</i> <i>Není slyšet veřejný rozhlas (srozumitelnost)</i> <i>Chybí rychlejší internet</i> Odumírají řemesla (1)	Podpora obce prodejnám (1) <i>Work-out hřiště</i> <i>Zlepšit informovanost lidí o dění v obci</i> <i>Zprávy rozhlasu by mohly být SMS</i>	

	<i>Chybí historická naučná stezka</i> Městská doprava (Polička) směr Borová (1) Častější návštěvy policie (rychlost) (1) <i>Důslednější dozor nad postupy prací při investičních akcích</i> <i>Obec nemá pozemky pro výstavbu</i> <i>Obecní pozemky pro výstavbu</i> <i>Chybí urbanistický plán (co se zde hodí stavět)</i> <i>Upravit pálení suché trávy v létě</i>		
Lidský potenciál, komunita, vzdělávání			
Vesnice má ZŠ a MŠ (7) ZŠ je „rodinná“ škola (1) ZŠ + MŠ zahajují obecní akce Bohatý spolkový život Jsme schopni se sejít na společné akce Sádek žije vesnickým životem Občané		Snižování věkového průměru obce (1) Bohatší spolkový život Bohatší společenský život Je co zlepšovat Komunikace a spolupráce s obcí Kamenec Větší účast -> zájem na společných akcích ZŠ -> oslovovat „všechny“ občany obce Zlepšovat vztah občanů ke škole	Stárnutí obce Zavření školy

		Motivovat občany z Kamence pro ZŠ Naučná stezka Kamenec – Sádek – Telecí	
	Péče o seniory (3) <i>Chybí historická naučná stezka</i>	Komunikace mezi občany – zlepšit (2) <i>Zlepšit informovanost lidí o dění v obci</i> Lepší využití nového víceúčelového hřiště dětmi a mládeží (1) Aktivity pro setkávání seniorů (1) <i>Výlety pro důchodce a nejen pro důchodce</i> <i>V kulturáku by se mohlo cvičit</i>	

Komentář k týmové SWOT analýze

SWOT analýze dominují dva významné prvky. Prvním je vysoký důraz týmu na zachování životního prostředí s co nejméně porušenou krajinou, zejména v souvislosti se zemědělským podnikáním. Zde se taky objevuje nejvíce hrozeb, jako je nedostatek vody, eroze půdy a ničení půdního fondu chemií a necitlivým hospodařením. To silně kontrastuje s faktem, že obec leží v Chráněné krajinné oblasti Žďárské vrchy. Druhým prvkem je pozitivní vnímání školy jako společenského a duchovního centra obce, které ovlivňuje jak další rozvoj, tak přímo existenci životaschopné místní komunity. Strategický tým si je vědom významu školy jako zásadního nástroje pro zvyšování počtu obyvatel a současně zpomalujícího trend stárnutí obce. Slabými stránkami na této cestě je málo pozemků a nemovitostí vlastněných obcí a využitelných ve veřejném prostoru nebo jako stavební místa. Příležitostmi k prohloubení role školy v životě obce je její využití jako místa setkávání, ale i jako centra vzdělávání všech a obousměrné zlepšování vztahu mezi školou a občany. Velký a zatím nevyužitý rozvojový potenciál mají zejména mládež a aktivní senioři. Významnou silnou stránkou je blízkost Města Polička, avšak chybí autobusové spojení městskou dopravou po celé délce Sádku (6 km). Malá vzdálenost Sádku od Poličky přispívá i ke slabým stránkám, jako jsou necitlivé pořádání diskoték a soukromých oslav na hřišti s následným nočním hlukem a vandalismem a čistota vody přitékající z ČOV v Poličce. Rozvoj a kvalitu života v obci brzdí nevyřešené nakládání s odpadní vodou a nedostatek služeb. To, že v Sádku chybí hospoda a obchod, je zvláště citelné pro starší občany. Délka silnice procházející obcí přináší nutnost zvyšování dopravní bezpečnosti zejména pro děti, chodce a cyklisty.

6. AUDIT ZDROJŮ OBCE SÁDEK

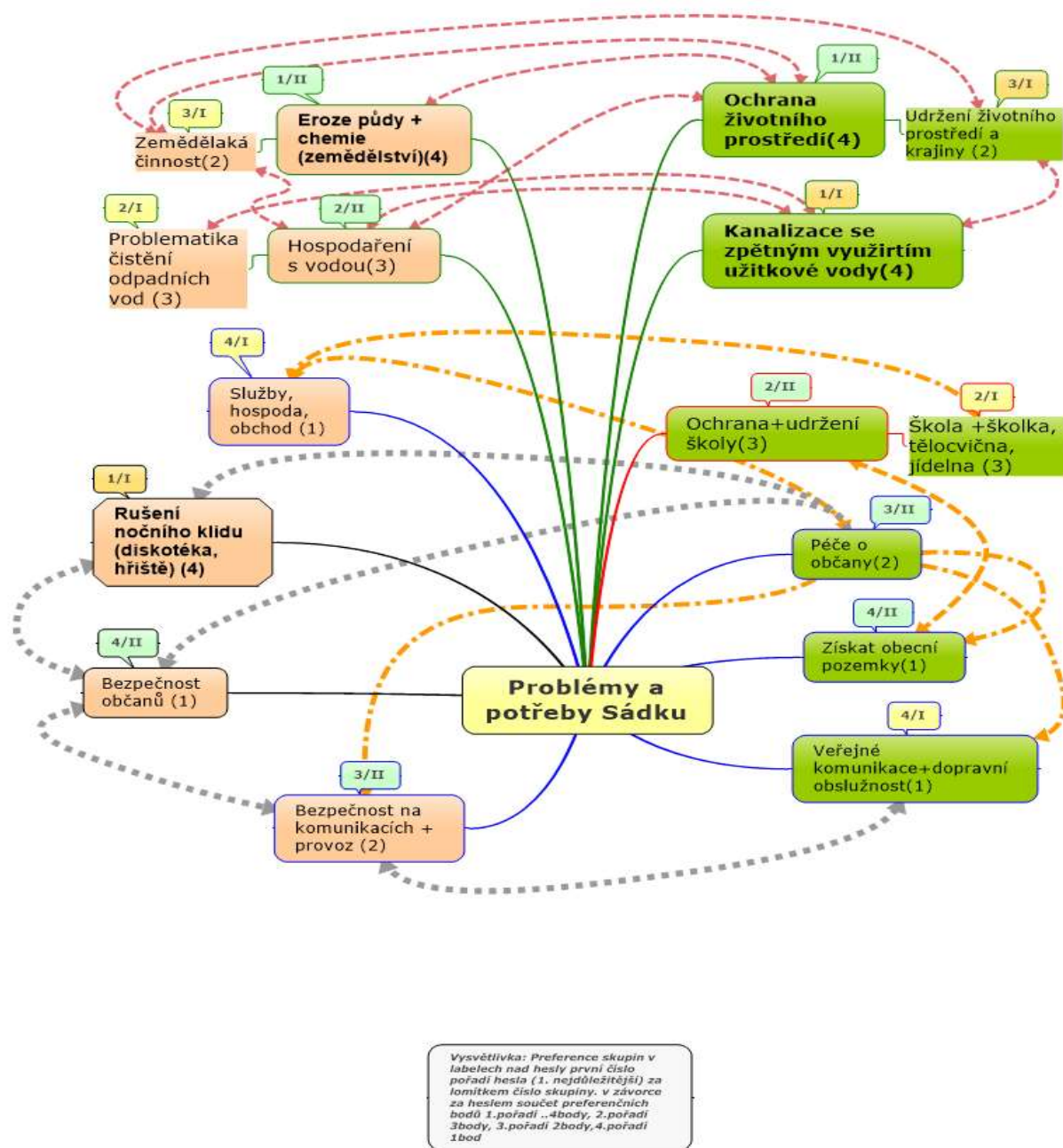
Jaké jsou strategické zdroje Sádku? (V závorkách preferenční hlasy)

Životní prostředí (5)	Škola (4)	Občané (4)	Spolky (3)	Finance (3)	Poloha obce, lokalita (2)	Služby (2)	Přitažlivost obce (1)
Životní prostředí, turistické, cyklo a ski značené trasy (2)	Péče o mládež, udržení ZŠ a MŠ (2)	Občané (1)	Rozvoj spolkového a společenského o života (1)	Finance pro obec (1)	Umístění obce (1)	Služby (doprava, pošta, obchod, hospoda) (2)	Atraktivita pro mladé (1)
Životní prostředí + péče o něj – využití krásné krajiny – turistika, sport (2)	Škola jako místo setkávání (2)	Občanská aktivita (2)	Aktivita spolků, tradice, setkávání, soutěže, péče o životní prostředí (2)	Finance (2)	Provázanost s městem Polička (1)		
Příroda, turistika (1)		Místní patriotismus (1)					

Komentář k auditu zdrojů

Jako nejvýše hodnocený rozvojový zdroj strategický tým obce určil **Životní prostředí (5)** a jeho možné využití citlivým sportováním a turistikou. Spolu s **Polohou obce (2)** v blízkosti Poličky a v CHKO Žďárské vrchy dávají Sádku výborné výchozí podmínky rozvoje. Tři další zdroje, v součtu preferencí nejvýše hodnocené, jsou **Škola (4)**, **Občané (4)** a **Spolky (3)**. S 11 preferenčními hlasy je strategický tým pokládá za hlavního nositele života obce ve veřejném prostoru v následujícím období. Nezbytné **Finance (3)** předpokládají využití nabídky všech zdrojů financování. **Služby (2)** jsou přes blízkost města důležitým zdrojem zejména pro ty, kteří ze Sádku moc necestují nebo jsou z nějakých důvodů na obec vázáni. Hospoda nadto byla vždy důležitým místem setkávání a podpory sousedských vztahů. **Přitažlivost obce (1)** může do budoucna zajistit příliv nových a mladých obyvatel, a tím i udržení mírnějšího trendu ve stárnutí Sádku. Tento zdroj však souvisí se všemi ostatními.

7. ANALÝZA PROBLÉMŮ A POTŘEB



Komentář k analýze problémů a potřeb

V mapě jsou strategickým týmem definované potřeby (zeleně) a problémy (ružově). Vazby mezi nimi jsou označeny jednosměrnými nebo obousměrnými šipkami - více ke konstrukci ve vysvětlivce výše. Základní problémy i preferované potřeby určené týmem jsou v oblasti životního prostředí a zemědělské činnosti včetně nakládání s vodou a půdou s celkem 22 preferenčními hlasy. Důležitou potřebou je udržení a ochrana školy (6 hlasů). Jako dlouhodobé problémy jsou vnímány diskotéky (4 hlasy), bezpečnost jak dopravní, tak obecná (3 hlasy) a nedostatek služeb. Další zjištěné potřeby jsou péče o občany (2 hlasy) a s jedním preferenčním hlasem získání obecních pozemků a veřejné komunikace spolu s dopravní obslužností.

8. STRATEGICKÉ PRIORITY

VICE SÁDKU 2035

Sádek je malebná obec na úpatí Žďárských vrchů.

Škola a školka rodinného typu jsou plně obsazené.

Procházející kvalitní silnice je lemována cyklostezkou a chodníky s dostatkem autobusových zastávek. Celý Sádek má autobusové spojení s Poličkou.

Obec efektivně nakládá s vodou, třídí odpad, spolu se zemědělci šetrně hospodaří na půdě a chrání krajinu.

Funguje dům služeb, mobilní zdravotní služby a doprava pro seniory.

Sádek má pozemky a budovy pro vlastní využití.

Občané jsou kvalitně informováni o dění v obci a žijí bohatým společenským a spolkovým životem.

V Sádce se dobře žije, protože obyvatelé, chalupáři i návštěvníci jsou k sobě ohleduplní.

Priorita 1

INFRASTRUKTURA, DOPRAVA

Je budována infrastruktura, zejména budovy ZŠ a MŠ, komunikace a dopravní stavby i osvětlení. Jsou vytvářeny podmínky pro různé způsoby dopravy občanů i návštěvníků.

Opatření 1.1

Zajišťovat spojení s Poličkou MHD po celé obci.

Opatření 1.2

Postavit novou budovu mateřské školy se zázemím.

Opatření 1.3

Budovat zastávky a točnu pro autobusy a dopravní obsluhu.

Opatření 1.4

Budovat efektivní veřejné osvětlení, datové a informační sítě (veřejný rozhlas, internet, mobilní telefon), po celé délce obce.

Opatření 1.5

Získávat pozemky a budovy do obecního vlastnictví.

Opatření 1.6

Zajišťovat bezpečný pohyb pro cyklisty a pěší.

Priorita 2

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, ZEMĚDĚLSTVÍ, TURISTIKA

Je chráněno a udržováno životní prostředí a krajina CHKO Žďárské vrchy. Zemědělci jsou motivováni k šetrnému hospodaření na půdě. Je nalezen a realizován vyhovující způsob nakládání s odpadní vodou. Jsou vytvářeny podmínky pro efektivní odpadové hospodářství.

Opatření 2.1

Jednat o kvalitě vody z ČOV Polička.

Opatření 2.2

Motivovat Povodí Moravy, aby se staralo o čistotu potoka.

Opatření 2.3

Vybudovat sběrný dvůr odpadů.

Opatření 2.4

Iniciovat spolu s okolními obcemi na Správě CHKO Žďárské vrchy kontroly nakládání s krajinou.

Opatření 2.5

Hospodařit úsporně s vodou a využívat dešťovou vodu.

Opatření 2.6.

Jednat se zemědělci o zavádění opatření snižujících erozi a degradaci půdy chemií a těžkými stroji a vyvíjet tlak na odpovědné úřady státní správy.

Opatření 2.7

Motivovat občany a podporovat zvyšování prostupnosti krajiny polními cestami a zakládání a obnovování rybníků.

Opatření 2.8

Zvyšovat zajímavost Sádku pro turisty.

Priorita 3

SPRÁVA OBCE, KVALITA ŽIVOTA A PŘITAŽLIVOST OBCE

Obcí jsou vytvářeny podmínky pro zvyšování počtu obyvatel a snižování průměrného věku občanů. Služby v obci jsou zajišťovány po celé její délce. Pravidla soužití občanů, chalupářů i návštěvníků jsou nastavována tak, aby neomezovala žádnou ze skupin na úkor ostatních.

Opatření 3.1

Stanovit pravidla oslav na hřišti a diskoték s ohledem na obyvatele Sádku.

Opatření 3.2

Podporovat služby a živnostenské podnikání zvyšující kvalitu života obce a přinášející pracovní příležitosti.

Opatření 3.3

S ohledem na vývoj komunikační techniky využívat účinných způsobů pro informování občanů o dění v obci.

Opatření 3.4

Zvyšovat přitažlivost obce pro mladé a pro nové obyvatele.

Opatření 3.5

Využívat všechny dostupné finanční zdroje pro rozvoj obce

Priorita 4

LIDSKÝ POTENCIÁL, KOMUNITA, VZDĚLÁVÁNÍ

Ve spojení se spolky, školou a školkou je podporován a rozšiřován komunitní život obce. Občané jsou motivováni k zájmu o veřejné akce a k jejich pořádání.

Opatření 4.1

Do života obce zapojovat teenagery, mladé rodiny a seniory.

Opatření 4.2

Budovat místa a vytvářet příležitosti k setkávání pro podporu sousedské komunikace a společných zážitků.

Opatření 4.3

Spolupracovat s okolními obcemi.

Opatření 4.4

Podporovat školu při oslovování a zapojování občanů do vzdělávacích aktivit.

9. PLÁN ROZŠÍŘENÍ A KALENDÁŘ AKTUALIZACE STRATEGIE

Postupy rozšíření strategie

Po schválení strategie zastupitelstvem bude mezi občany Sádka povědomost a znalost tohoto komunitního dokumentu šířena těmito způsoby:

Strategie na CD bude pro zájemce v knihovně a na obecním úřadě. Zájemci si mohou strategii nahrát na vlastní medium v elektronické podobě, nebo je jim poslána e-mailem.

Strategie na webu i ke stažení.

Systematické seznámení s návrhovou částí strategie a možnostmi jejího využívání občany, spolky, podnikateli.

- Web strany obce
- Zpravodaj obce po částech s vysvětlením (vize, priority postupně po jedné s vysvětlením)

Celá strategie v papírové formě k nahlédnutí na obci

Proces aktualizace strategie v době její platnosti

V roce 2021 bude provedena první evaluace a aktualizace tohoto strategického plánu.

Aktualizace bude provedena společně s evaluací (dílčím vyhodnocením) za použití stejných týmových metod, jakými byla strategie vytvořena, facilitovaně v občanském komunitním týmu.

Další evaluace a aktualizace bude vždy ve dvouletých intervalech (2023, 2025, ...) se zapojením občanské společnosti, všech sektorů a zájmových skupin s využitím facilitované práce v komunitním občanském týmu, do něž budou pozváni členové strategického týmu a všichni další zájemci, kteří přijmou veřejné pozvání.

10. VAZBA STRATEGIE NA DALŠÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Nejbližše vyšším územním celkem je MAS Poličsko z.s.

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS POLIČSKO z.s. pro období 2014-2023

Zeleně je uvedena souvislost se strategickým rozvojovým plánem obce Sádek.

Strategický cíl 1:

Rozvoj partnerské spolupráce

Specifický cíl 1.1. Budování a posilování partnerských vztahů rozvojových aktérů na území MAS s důrazem na využití potenciálu území

Souvisí Priorita 4, Opatření 4.2 a 4.3

Strategický cíl 2:

Kvalitní život v obcích

Specifický cíl 2.1. Zlepšení podmínek pro vzdělávání

Souvisí Priorita 1, Opatření 1.2, Priorita 4, Opatření 4.4

Specifický cíl 2.2. Zlepšení kvality zdravotních a sociálních zařízení, rozšíření spektra zdravotních a sociálních služeb

Souvisí Priorita 3, Opatření 3.2 a 3.5

Specifický cíl 2.3. Sociální začleňování

Souvisí Priorita 3, Opatření 3.4 a 3.5, Priorita 4, Opatření 4.1, 4.2

Specifický cíl 2.4. Rozšíření a zkvalitnění nabídky služeb a zázemí pro volnočasové aktivity v regionu

Souvisí Priorita 3, Opatření 3.2, 3.4 a 3.5, Priorita 4, Opatření 4.1, 4.2

Specifický cíl 2.5. Uchování kulturního a přírodního dědictví

Souvisí Priorita 2

Strategický cíl 3:

Moderní a kvalitní technické zázemí

Specifický cíl 3.1. Výstavba a modernizace technického zázemí regionu a zvyšování bezpečnosti obyvatel

Souvisí Priorita 1, Opatření 1.1, 1.3, 1.4, 1.5 a 1.6

Specifický cíl 3.2. Výstavba a modernizace inženýrských sítí a staveb v odpadovém hospodářství, podpora nových technologií v nakládání s odpady

Souvisí Priorita 2, Opatření 2.3

Strategický cíl 4:

Rozvoj podnikání a zvýšení konkurenceschopnosti

Specifický cíl 4.1. Posílení konkurenceschopnosti v oblasti zemědělství a lesnictví se zachováním stability krajiny

Souvisí Priorita 2, Opatření 2.4

Specifický cíl 4.2. Podpora malého a středního podnikání na venkově

Souvisí Priorita 3, Opatření 3.2

Specifický cíl 4.3. Rozvoj potenciálu pracovních sil

Souvisí Priorita 3, Opatření 3.2

Strategický cíl 5:

Rozvoj v oblasti cestovního ruchu

Specifický cíl 5.1. Efektivní využití potenciálu území pro rozvoj cestovního ruchu

Souvisí Priorita 2, Opatření 2.8

Strategický cíl 6:

Zvyšování stability krajiny a péče o životní prostředí

Specifický cíl 6.1. Podpora biodiverzity území

Specifický cíl 6.2. Péče o životní prostředí

Souvisí Priorita 2, Opatření 2.1 - 2.7

Příloha 1: Fotodokumentace z komunitní tvorby strategie



















